**Методические рекомендации по дисциплине**

**«Управление проектами»**

**подготовки бакалавра по направлению 38.03.02 «Менеджмент»**

**профиль подготовки «Производственный менеджмент»**

**Тема 1. История развития метода управления проектами и его**

**концепция.**

Эволюция развития методов управления проектами. Этапы развития

управления проектами в России. Понятие проекта и управления проектом.

Базовые понятия управления проектами. Окружающая среда проекта.

**Тема 2. Основы управления проектами.**

Жизненный цикл проекта. Классификация проектов Участники проекта.

Объект и субъект управления в рамках концепции управления проектами.

Стандарты по управлению проектами.

**Тема 3. Разработка концепции проекта и оценка ее эффективности.**

Инициация и разработка концепции проекта. Цели проекта. Формирование

идеи проекта. Проектный анализ, его структура и назначение.

**Тема 4. Методы оценки эффективности проекта.**

Категории и виды эффективности. Схема оценки эффективности. Критерии

эффективности проекта.

**Тема 5. Планирование проекта.**

Виды планов (стратегические, текущие, оперативные). Основные и

вспомогательные процедуры планирования. Принципы планирования.

Планирование содержания проекта.

**Тема 6. Структуризация проекта и разработка проектно-сметной**

**документации.**

Структуризация проекта и разработка проектно-сметной

документации.

**Тема 7. Материально-техническая подготовка проекта.**

Материально-техническая подготовка проекта. Закупки и поставки.

Структура задач материально-технической подготовки (МТП). Органы

материально-технического обеспечения. Подрядные торги и контракты.

**Тема 8. Управление временем проекта.**

Структура процессов «Определение состава операций» и «Определение

взаимосвязей операций». Основные понятия и правила построения сетевых

моделей.

**Тема 9. Расчет расписания.**

Оценка длительности операций. Метод критического пути. Метод PERT.

**Тема 10. Комплексное моделирование расписания**

**и его корректировка.**

Метод анализа и графической оценки GERT. Корректировка сетевого

графика. Управление расписанием.

**Тема 11. Оценка стоимости проекта.**

Оценка стоимости проекта. Виды и назначение смет. Методы определения

сметной стоимости.

**Тема 12. Управление стоимостью проекта.**

Структура управления стоимостью на этапах жизненного цикла. Бюд-

жетирование проекта. Отчетность по затратам. Оптимизация плана проекта

по показателю время/стоимость (метод PERT/COST).

**Тема 13. Контроль стоимости проекта.**

Контроль стоимости проекта. Традиционный метод и метод освоенного

объема. Оценка текущего статуса проекта. Прогнозирование изменений.

**Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины**

* 1. ***Основная литература:***

1. Управление проектами: учебное пособие/Поташева Г.А. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 208 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат) http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=504494

2. Управление проектами: Учебное пособие / М.В. Романова. - М.: ИД ФОРУМ: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 256 с. http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=417954

* 1. ***Дополнительная литература***

1. Ивасенко, А.Г. Управление проектами / А.Г. Ивасенко.-Ростов-на-Дону: Феникс, 2009.-327с.

2. Управление инновационными проектами : метод. указ. для изучения дисциплины: направление подготовки - Менеджмент/ сост. Л.П. Камов, Н.А. Иванова; Гос. ун-т по землеустройству, Каф. экономики недвижимости. -М., 2014. -95 с.

3. Зуб, А.Т. Управление проектами. Учебник и практикум для академического бакалавриата.-М., 2014.-422с.

* 1. ***Нормативно-законодательная литература***

1. Российская Федерация. Конституция (1993). Конституция Российской Федерации [Текст]: офиц. текст. — М.: Феникс, 2010. – 64 с.

2. Российская Федерация. Законы. Водный кодекс Российской Федерации [Текст]: федер. закон: офиц. текст по состоянию на 31 января 2011 . – М.: Омега-Л, 2011. – 48 с.

3. Российская Федерация. Законы. Градостроительный кодекс Российской Федерации [Текст]: федер. закон: офиц. текст. – [4-е изд.]. — М.: Омега-Л, 2009. — 112 с.

4. Российская Федерация. Законы. Гражданский кодекс Российской Федерации [Электронный ресурс]: федер. закон //http://www.consultant.ru/popular/gkrf1/#info.- Загл. с экрана. – 2011 .– 04 февраля.

5. Российская Федерация. Законы. Земельный кодекс Российской Федерации [Электронный ресурс]: федер. закон // http://base.garant.ru/12124624/ - Загл. с экрана .– 2011 .– 04 февраля.

6. Российская Федерация. Законы. Лесной кодекс Российской Федерации [Текст]: федер. закон: офиц. изд. – М.: Юридическая литература, 2011. – 128 с.

7. Российская Федерация. Законы. О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в части установления порядка резервирования земель для государственных или муниципальных нужд [Текст]: федер. закон // Собрание законодательства РФ. – 2007. – № 21.– С.5177-5181.

8. Российская Федерация. Законы. О государственной регистрации прав на недвижимое имущество и сделок с ним [Электронный ресурс]: федер. закон// http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc;base=LAW;n=71478 Загл.с экрана.-2011.-07 февраля.

9. Российская Федерация. Законы. О государственном кадастре недвижимости [Электронный ресурс]: федер. закон // http://www.consultant.ru/law/doc/prj2/.– Загл.с экрана.-2011.-07 февраля.

10. Российская Федерация. Законы. О землеустройстве [Электронный ресурс]: федер. закон: от 18.06.2001, № 78-ФЗ // http://base.garant.ru/12123351/. - Загл. с экрана. – 2001 .– 04 февр.

11. Российская Федерация. Законы. О переводе земель из одной категории в другую [Электронный ресурс]: федер. закон// http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc;base=LAW;n=95432.- Загл.с экрана.-2011.- 07 февр.

12. Российская Федерация. Законы. Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений [Текст]: федер. закон. — М.: Ось-89, 1999.-16с.